

DAGINSTITUTIONERNES LANDS-ORGANISATION

**SKRIFTLIG BERETNING
2017 –2018**



Daginstitutionernes Lands-Organisation

Høffdingsvej 34 • 2500 Valby

Tlf. 70275520 • dlo@dlo.dk • www.dlo.dk

Indhold	s.2
Indledning	s.3
Tak	s.4
Stærke politiske resultater	s.5
Lavere loft for driftsgaranti	
Skattefrihed for selvejende daginstitutioner	
DLO sikre metodefriheden i den styrkede læreplan	
Gode overgange	
Partnerskab for kompetenceløft	
Mindre dokumentation	
Løbende godkendelse af private daginstitutioner	
Styrket forældreindflydelse og større fleksibilitet	
Bedre fordeling af børn fra udsatte boligområder ('ghettopakken')	
Større frihed til daginstitutionerne	
Samarbejdspartnere	s.10
Rådgivning	s.12
Kurser og Konferencer	s.12
Servicepartnere	s.13
Forlag og varesalg	s.15
Kommunikation	s.16
Intern organisation	s.17
Bilag 1: DLO`S Struktur	s.19

Indledning

Denne beretning dækker perioden fra DLOs Landsmøde i Vejle den 25. november 2016 til DLOs landsmøde i Odense den 16. november 2018.

I årene 2017 og 2018 har DLO prioriteret en intensivt politisk interessevaretagelse. Det har især betydet aktiv deltagelse i forberedelserne til nye dagtilbudslov fra juli 2018, både gennem møder med Børne- og Socialminister Mai Mercado, ved bilaterale konsultationer i ministeriet og ved deltagelse i ministeriets arbejdsgrupper, der har udarbejdet den nærmere udmøntning af den politiske aftale om 'Stærke Dagtilbud' fra juni 2017.

Som en del af indflydelsesarbejdet har DLO også i perioden udvidet sit samarbejde med andre interessenter på dagtilbudsområdet gennem blandt andet medlemskab af Selveje Danmark og Tænk tanken DEAs dagtilbudsnetværk, ligesom der har været lagt betydelige kræfter i opbygning og videreudvikling af kontakten til vores mange gode samarbejdspartnere.

Samarbejdet internt i DLO mellem organisationsmedlemmerne er blevet styrket de seneste år. DLO er i kraft af vores medlemsorganisationer den sammenslutning, der repræsenterer flest dagtilbud i landet med små 1000 institutioner og over 50.000 børn, og den styrke har vi pligt til at omsætte politisk. Derfor har organisationsmedlemmerne i beretningsperioden, ud over en gensidig informationsudveksling og samarbejde om prioriterede politiske sager, styrket den fælles sparring og argumentationen til fremtidig politisk interessevaretagelse, som kommer til at give endnu stærkere resultater i årene fremover.

Internt har perioden være præget af organisatorisk fornyelse, som har haft til formål at tilpasse og udvikle DLO til en stadig foranderlig virkelighed. En del af fornyelsen har været en stærkere medlemsinddragelse, hvor også institutionsmedlemmerne bidrager direkte til den politiske interessevaretagelse. En andet eksempel er en styrkelse af den interne kommunikation med elektroniske nyhedsbreve og eksternt i pressen og på de sociale medier. Endelig har bestyrelsen i beretningsperioden formuleret en ny strategi, blandt andet med tydeligere synliggørelse af DLOs mærkesager og DLOs virke.

Daginstitutionerne bliver ikke lige med det første mindre pressede på ressourcer og har mere end nogen sinde behov for støtte til at varetage samarbejdet med en stærk og effektivitetsorienteret forvaltning. Samtidig er DLOs medlemsinstitutioners ønsker til medlemsservice under forandring, og derfor vil DLO også i de kommende år blive ved at udvikle os, så vi vedbliver at være en stærk, relevant og kvalificeret partner for vores medlemmer.

Tak

Som landsformand ønsker jeg at rette en særlig tak til DLOs medlemmer for at prioritere det fællesskab, der udgør DLO. Hver eneste medlem er vigtigt for DLO, og sammen er vi alle med til at løfte dagtilbudsområdet.

Vores politiske og organisatoriske samarbejdspartnere skal have en stor tak for samarbejdet i de forløbne år. Det gælder Børne- og socialministeriet og vores kolleger i kvalitetsforum, overenskomstpartnere, strategiske partnerskaber og kolleger i faglige netværk. Ved at lytte til hinandens perspektiver bliver vi klogere, og der er med stor kollegialitet og kvalificeret samspil lagt op til endnu flere fælles resultater i årene der kommer.

Også tak til vores servicesamarbejdspartnere, der yder relevante og prisvenlige ydelser til DLOs medlemmer. Oplægsholdere, konsulenter og engagerede virksomheder med særlig kærlighed til dagtilbudsområdet gør det en fornøjelse at skabe den bedste service til medlemmerne.

Endelig vil jeg gerne takke bestyrelsen, forretningsførerne og kredsudvalget for de mange kræfter, der bliver lagt i at drive DLO organisatorisk og politisk fremad. Sekretariatet yder en dedikeret indsats hver eneste dag, og det vil jeg også gerne takke for.

Peter Grevsen



Esbjerg, den 9. november 2018

Stærke politiske resultater

DLO deltager i Børne- og Socialministerens kvalitetsforum, hvor ministeren mødes fire gange om året med dagtilbudsområdets væsentligste interessenter. De tæller ud over DLO: KL, BKF, BUPL, BUPLs Lederforening, FOLA og EVA. DLOs formand Peter Grevsen og sekretariatschef Tanja Krabbe deltager i Kvalitetsforum. Herudover har DLO regelmæssige møder med Børne- og Socialministeriet, men der foregår også væsentligt indflydelsesarbejde i deltagelse i arbejdsgrupper og udvalg samt i hyppig uformel kontakt til ministeriets embedsmænd.

DLO er høringspart på dagtilbudsområdet og får derfor alle forslag til ændringer af love og andre regler med relevans for daginstitutionsområdet til høring. DLO afgiver høringssvar på alle væsentlige nye lovtiltag ud fra viden og erfaringer fra vores medlemmer og konsulentfunktion og fra vores medlemsorganisationer, der udfører administration for en væsentlig del af de selvejende og private dagtilbud. DLO bidrager til lovgivningsprocessen med viden og erfaring, ikke mindst med det særlige perspektiv, der følger af, at mange medlemmer af DLO er selvejende og private daginstitutioner. Opgaven er dels at afgive en repræsentativ og nyttig vurdering på baggrund af indsamlede erfaringer fra dagtilbudslivet og dels, at søge maksimal indflydelse der, hvor der reelt kan flyttes resultater.

Det politiske interessearbejde har i 2017 og 2018 især været præget af den politiske aftale om "Stærke dagtilbud – alle børn skal med i fællesskabet" af 9. juni 2017 og de nye tiltag, som blev vedtaget med ændringer i dagtilbudsloven den 1. juli 2018. Forinden havde DLO været tæt inddraget forberedelserne af nye regler om den styrkede læreplan, bedre kompetenceudvikling, og større fleksibilitet for og inddragelse af forældrene. Fordi den politiske aftale blev indgået mellem et bredt flertal i Folketinget, er stenene lagt til ændringer, som kan forventes at forblive i lovgivningen i en lang årrække fremover.

Lavere loft for driftsgaranti

Som led i aftalen om "Stærke dagtilbud" ønskede aftaleparterne at iværksætte initiativer, som skal bidrage til at skabe bedre vilkår for private leverandører til at etablere og drive privatinstitutioner. De besluttede blandt andet at få lavet en undersøgelse af, hvad der er et retvisende loft over driftsgarantien.

Derfor fik Børne- og Socialministeriet iværksat en undersøgelse af kommunernes brug af driftsgaranti. Undersøgelsen bekræftede DLOs tidligere undersøgelse af området og viste, at billedet er meget forskelligt fra kommune til kommune. Ministeriets undersøgelse angik også, hvor mange gange driftsgarantien var blevet udløst, og det viste sig ikke overraskende at være ganske begrænset.

På baggrund af undersøgelsen drøftede DLO med ministeriet og Kommunernes Landsforening, KL, hvor mange måneders driftsgaranti en kommune burde kræve. DLO argumenterede for, at driftsgarantien egentlig slet ikke burde afkræves, da den skal udgøre garanti for midler, som udbetales af kommunen selv. KL argumenterede omvendt for, at kommunens forsyningspligt betyder, at kommunen i tilfælde af en konkurs af en privat daginstitution hurtigt skal kunne etablere alternativ pasning, og at en vis garanti derfor er nødvendig. DLOs henvisning til, at en lukket daginstitution typisk betyder ganske få børn at passe gjorde indtryk, og selvom resultatet endnu ikke kendes, har DLO gode grunde til at

forvente, at loftet for driftsgarantien nedsættes i forhold til de 3 måneder, der gælder i dag.

Skattefrihed for selvejende daginstitutioner

Lokale centre under SKAT afgjorde i enkelte sager i 2015-2016, at selvejende daginstitutioner var skattepligtige og skulle indgive selvangivelse. DLO havde derfor foretræde for skatteudvalget, og skatteministeren lovede derefter, at han ville fremsætte lovforslag om at skattefritage selvejende daginstitutioner.

Den 3. juli 2017 skrev DLO til skatteministeren, at der var behov for snarligt at fremsætte lovforslaget for at sikre, at SKAT ikke fremover ville betragte selvejende private daginstitutioner som skattepligtige. I september 2017 fremsatte skatteministeren lovforslag om, at selvejende institutioner på daginstitutionsområdet, hvor et eventuelt overskud kun kan anvendes til institutionens formål, ikke skal være skattepligtig. Lovreglerne trådte i kraft den 1. januar 2018. Skattefriheden blev tilbagedateret til 2012 for at imødegå SKATs afgørelser.

DLO sikrede metodefriheden i den styrkede læreplan

I 2016 deltog DLO i Børne- og socialministerens mastergruppe, som lavede oplægget til den styrkede læreplan. Her blev det endelig sikret i granit, at legen er grundlæggende og har værdi i sig selv, og at den pædagogiske indsats skal tage udgangspunkt i et børneperspektiv. Endvidere kom dannelse ind som et centralt begreb. DLO deltog også i den arbejdsgruppe, der udformede læreplanstemaet om natur, udeliv og science, og DLOs freelance konsulent Sanni Maria P. Korsgaard blev efterfølgende bedt om at skrive en lærebog om dette læreplanstema.

DLO var grundlæggende positiv overfor selve tilblivelsesprocessen i mastergruppen og arbejdsgrupperne om de seks læreplanstemaer. Børne- og Socialministeriet inddrog på forbilledlig vis fagfolk og eksperter i formuleringen af det overordnede pædagogiske grundlag for alle danske dagtilbud. Resultatet var et kompromis mellem deltagernes input og den skrivende formands styring, men især lydhørheden overfor den pædagogisk ekspertise og vægtningen af leg, nysgerrighed, dannelse og metodefrihed, fortjener ros.

Dog viste en nærlæsning af det endelige udkast til bekendtgørelse om læreplaner, at bekendtgørelsens bilag, modsat de politiske intentioner, dikterede specifikke metoder til, hvordan de overordnede pædagogiske mål skal opnås. Mest direkte påbød bekendtgørelsens bilag, at alle dagtilbud skulle introducere børn til IT. Fx er brug af IT lodret i strid med Rudolf Steiner institutionernes pædagogiske værdigrundlag for mindre børn.

DLO har ikke en politisk eller pædagogfaglig præference for eller imod IT, men for DLO var der en principiel problemstilling i, at man dikterer bestemte værktøjer i dagtilbudsloven. Lige så vel som dagtilbudsloven ikke bør detailregulere om fingermaling eller særlige motorikredskaber, lige så vel bør den lokale pædagogiske ledelse have fuld metodefrihed til at vurdere, hvordan man bedst understøtter børnenes udvikling inden for de overordnede kerneværdier i loven om nysgerrighed, selvstændighed osv., med eller uden IT.

For DLO er metodefrihed hjørnesteinen i at sikre et mangfoldigt dagtilbudsudbud og dermed den valgfrihed for forældrene, som Børne- og Socialministeren ellers lægger vægt på. Selvom Børne- og Socialministeren i første omgang bedyrede, at de nye regler da heller ikke gav diktat om at anvende bestemte metoder, var teksten i bekendtgørelsens bilag netop

metodediktat. Derfor gik DLO i dialog med ministeriet om mulige løsningsmuligheder og DLO støttede Sammenslutningen af Rudolf Steiner dagtilbud ved foretræde for Social- og børneudvalget. På TV2 Fyn kunne man huske den gamle 'Askelæ sag', og i studiet lovede Børne- og socialministeren at se på formuleringerne i loven igen. Alligevel endte ministeren med at udstede et udkast til bekendtgørelse, der gik på kompromis med metodefriheden, og først efter endnu flere mellemregninger fik DLO endelig gennemført, at der ikke længere i den nye bekendtgørelse er krav om IT.

Sagen fik undervejs den betydning, at både ministeren, børneordførerne og ministeriets embedsmænd fik anledning til at forholde sig meget konkret til, hvordan lovgivningen påvirker den politiske praksis, og at der ikke skal gøres indhug i metodefriheden og respekten for pædagogfagligheden. Den opmærksomhed vil DLO kapitalisere på i det kommende indflydelsesarbejde.

Gode overgange

Som led i aftalen om "Stærke Dagtilbud" nedsatte aftaleparter et udvalg om, hvordan man kunne sikre bedre overgange for børn, når de skal starte i dagtilbud, når de skifter dagtilbud og når de skal videre i skole. Udvalget bestod af børne- og socialministeren, undervisningsministeren og sundhedsministeren samt KL og andre interessenter og eksperter. Udvalget skulle komme med anbefalinger til, hvilken viden der kunne udveksles og hvordan de forskellige institutioner og forvaltningerne bør samarbejde.

Som forberedelse til arbejdet inviterede DLO institutionsmedlemmer med særlige interesse i overgange til at bidrage med holdninger og erfaringer til arbejdsgruppens anbefalinger. Forud for hvert møde i ministeriets udvalg havde 8 daginstitutionsledere derfor mulighed for i samarbejde med DLOs sekretariat at kommentere på mødedokumenter og bidrage til møderne.

DLOs deltagelse i arbejdsgruppen sikrede blandt andet, at der kommer tydelige anbefalinger med i den endelige rapport om, at private daginstitutioner skal inviteres med i samarbejdet om overgange lokalt. Sekretariatschef Tanja Krabbe deltog i udvalget.

Partnerskab for kompetenceløft

Børne- og socialministeren nedsatte i 2017 som led i aftalen om "Stærke Dagtilbud" Partnerskabet for kompetenceløft for at sikre kompetenceudvikling af pædagoger, ledere, PAU'ere og dagplejemedarbejdere. Partnerskabet skulle også bidrage til de forandringspakker, som skulle hjælpe til at efterleve den styrkede læreplan i praksis. DLO anbefalede blandt andet, at kurser i højere grad udbydes online, så langt flere i medarbejdergruppen kan få glæde af materialet. Dagtilbudsleder i Børnenes Kontor og medlem af DLOs bestyrelse, Eva Djurhuus, repræsenterede DLO i arbejdet.

Mindre dokumentation

I august 2017 nedsatte Børne- og socialministeriet en arbejdsgruppe for 'meningsfuld dokumentation', der som følge af aftalen om "Stærke Dagtilbud" skulle give forslag til, hvordan man sikrer, at dokumentationen af og i det pædagogiske arbejde på dagtilbudsområdet er meningsfuld og har et begrænset ressourcetræk. Arbejdsgruppen skulle komme med forslag til analyser af lokal praksis og et forslagskatalog, der efterfølgende skal prøves i en række kommuner.

DLO bidrog især med en synliggørelse af virkeligheden i dagtilbudsdriften, blandt andet ved at fremlægge en skema over, hvor meget tid der reelt går til dokumentation. DLO var repræsenteret i arbejdsgruppen ved dagtilbudsleder i den selvejende institution Møllehusene Esbjerg, Per Olsen.

Løbende godkendelse vanskeliggør drift af private dagtilbud

En enkelt bestemmelse i de nye ændringer af dagtilbudsloven har DLO forholdt sig kritisk til, men ikke kunne hindre gennemført på grund af den brede politiske opbakning til forslaget. Det drejer sig om, at kommunalbestyrelsen løbende kan beslutte at ændre godkendelseskriterierne for godkendelse af private institutioner. Ændringen gjaldt dog kun institutioner, der blev godkendt efter lovændringens ikrafttræden, altså den 1. juli 2018. Derfor har DLO lavet en særlig informationsindsats, blandt andet overfor alle, der det seneste år har søgt rådgivning om etablering af en privat institution. DLO har gjort opmærksom på ændringerne således, at ildsjæle der var i færd med at få godkendt deres institution, kunne nå at få godkendelsen i hus inden den 1. juli 2018.

Styrket forældreindflydelse og større fleksibilitet

Også de nye regler om styrket forældreindflydelse, både i forhold til bedre repræsentation af forældrene hvor institutionen har flere enheder, og flere opgaver til forældrebestyrelsen (fastsætte principper for samarbejdet mellem dagtilbud og hjem og institutionens samarbejde med lokalsamfundet samt arbejdet med gode overgange) samt forældrenes ret til fremover at vælge en specifik enhed i en større institution, er ændringer som sikrer øget nærdemokrati, en hjertesag for DLO.

Ændringerne vedrørende deltidspladser og kombinationstilskud vil DLO arbejde med i den kommende periode, da der kan vise sig behov for at arbejde for en fair beregning af tilskud til disse pladser.

Bedre fordeling af børn i udsatte boligområder ('ghettopakken')

I juni 2017 fik DLO et udkast til forslag til Lov om ændring af dagtilbudsloven i høring, som angik børn i udsatte boligområder. Forslaget betød, at også selvejende, udliciterede og private daginstitutioner maksimalt må nyoptage 30% børn fra udsatte boligområder om året. Institutionerne kan nedlægges, hvis de overskrider denne kvote.

DLO bakkede op om intentionerne bag lovforslaget om at sikre en bedre integration af børn fra udsatte boligområder. Forudsat tilstrækkeligt og kvalificeret pædagogisk personale kan daginstitutionerne være væsentlige aktører til at understøtte børnenes udvikling og trivsel i positiv retning til gavn for integrationen og for samfundet som hele.

Uanset, af DLO generelt har erfaring for, at daginstitutionernes lokale ledelse typisk har de bedste forudsætninger for at vurdere den mest hensigtsmæssige sammensætning af nye børneoptag, anerkendte DLO, at væsentlige samfundshensyn som integration af børn fra udsatte boligområder kan tilsige en vis statslig regulering af børneoptag i daginstitutionerne.

DLO gjorde dog opmærksom på, at daginstitutionerne oplever en omfangsrig mængde af administrative regler, som i stigende omfang tager vigtig voksentid fra børnene. Ikke mindst af hensyn til børn fra udsatte boligområder og deres kammerater, pegede DLO derfor på, at nye administrative tiltag bør reduceres til det absolut nødvendige og gives form, der muliggør en vis smidighed i efterlevelsen.

DLO foreslog derfor, at dispensationsbestemmelsen blev opblødt, så kommunerne i samarbejde med dagtilbudene bedre kunne finde løsninger på børnesammensætningen hen ad vejen. Strategien lykkes, og det fremsatte forslag er ændret i forhold til det første udkast i form af netop en mere lempelig dispensationsmulighed.

Større frihed til daginstitutionerne

Den stærke kommunale styring af de kommunale og selvejende daginstitutioner i form af øgede krav i driftsoverenskomsten, ændrede godkendelseskriterier for private institutioner, krav om hyppige indrapporteringer vedrørende kommunale politikker og andre dokumentationskrav samt tvungen deltagelse i fx efteruddannelse eller netværk, udgør et øget arbejdspress for de selvejende og private daginstitutioner.

Samtidig ses i nogle kommuner eksempler på, at fx beregning af administrationstilskud eller administration af puljer for støtte til børn med særlige behov synes at stille de selvejende og private daginstitutioner ringere end de kommunale daginstitutioner. I september 2017 henvendte DLO sig til innovationsminister Sophie Løhde om disse emner men opnåede ikke umiddelbart en dialog herom.

I august 2018 udsendte DLO en pressemeddelelse om, at regeringens forslag om forsøg med 'selvstyreskoler' burde suppleres af forsøg med 'selvstyreinstitutioner' eller 'fri-daginstitutioner', som forsøgsvist blev undtaget en række statslige og kommunale bindinger.

Disse emneområder vil fortsat have maksimal bevågenhed i DLOs virke de kommende år.

DLOs samarbejdspartnere

Selveje Danmark

I efteråret 2017 meldte DLO sig ind i Selveje Danmark, hvorved DLO både får adgang til at samarbejde politisk med andre organisationer og institutioner på selvejeområdet bredt set, og dels får adgang til ad hoc rådgivning for sekretariatet. DLOs landsformand Peter Grevsen og bestyrelsesmedlem Allan Bäck deltog på Selveje Danmarks årsmøde i maj 2018 og Peter Grevsen deltog i velfærdskonferencen på Børsen.

Tænk tanken DEA

I efteråret 2017 tegnede DLO partnerskab i tænketanken DEA og DLO deltager i tænketankens dagtilbudsnetværk. Her mødes forskere, organisationer, politikere og eksperter på dagtilbudsområdet og drøfter områdets udfordringer i et uformelt forum. DLO deltog i september 2018 i tænketankens studietur til daginstitutioner, der har særlige udfordringer i forhold til udsatte børn. Sekretariatschef Tanja Krabbe deltager i dagtilbudsnetværket.

Småbørnsløftet

DLO har sammen med en række andre væsentlige aktører på børneområdet underskrevet Småbørnsløftet og har dermed forpligtet sig til at gøre en særlig indsats for udsatte børn.

Børnesagens Fællesråd

Børnesagens Fællesråd er et netværk af 18 landsdækkende organisationer, der arbejder for at sikre fattige og udsatte børn en tryk og god opvækst. Netværkets værdigrundlag er FN's Børnekonvention.

DLO nyder årligt stor glæde af, som medlem af Børnesagens Fællesråd, at kunne tilgodese en række medlemsinstitutioner med tilskudsportioner fra de kollektmidler, vi modtager fra BF til videreuddeling.

DLO repræsenteres i Fællesrådet af Landsformand Peter Grevsen, som var formand for Fællesrådet i 1998-2006, og sekretariatschef Tanja Krabbe.

Rådet for Børns Læring

Rådet for Børns Læring er nedsat efter den nye folkeskolelov, der er indført som et led i Skolereformen. Rådet skal bl.a. følge, vurdere og rådgive undervisningsministeren og ministeren for børn, ligestilling, integration og sociale forhold om det faglige niveau, den pædagogiske udvikling og elevernes udbytte af undervisningen i folkeskolen og ungdomsskolen og om det pædagogiske arbejde med at understøtte alle børns trivsel, udvikling og læring i dagtilbud.

Rådet har ikke været aktivt i 2017, men er nu gendannet og afholder første møde den 12. november 2018, hvor DLO repræsenteres af sekretariatschef Tanja Krabbe, der afløser freelancekonsulent Sanni Maria P. Korsgaard.

EVA – Danmarks Evalueringsinstitut

Repræsentantskabet har til opgave at afholde et årligt møde med EVA's bestyrelse og udtale sig om EVA's årsberetning samt på to årlige møder at bidrage til EVA's handlingsplan. DLO har derfor som medlem af repræsentantskabet mulighed for at påvirke hvilke emner,

evalueringsinstituttet undersøger og sætter fokus på. Sekretariatschef Tanja Krabbe deltager i EVAs repræsentantskab.

Samarbejdet for Trivsel blandt børn i dagtilbud (v/ DCUM)

Samarbejdet tilvejebringer informationsmateriale og faciliterer blandt andet en årlig trivselsdag. Konsulent Mette Fabricius har i perioden repræsenteret DLO i samarbejdet.

Følgegruppe for undersøgelse af fleksible tilbud, herunder åbningstider og alternativ pasning i dagtilbud.

DLO bidrog til arbejdet med at pege på gode cases for tilbud med udvidede åbningstider og særlige opmærksomhedspunkter, fx i forhold til at tilgodese samspillet mellem børn der passes i den udvidede åbningstid og børn, der er tilstede i den almindelige åbningstid. Konsulent Mette Fabricius har repræsenteret DLO i følgegruppen.

FOLA

DLO har løbende kontakt til forældrenes landsorganisation, FOLA, og sekretariatet holdt i juni 2018 et møde med FOLAs sekretariatschef om et intensiveret samarbejde, som blandt andet vil indebære DLOs indtræden i børnenes grundlovsdag.

BUPL og FOA

DLO har tegnet tiltrædelsesoverenskomster for uddannede pædagoger med BUPL og pædagogmedhjælpere med FOA. Overenskomsterne kan uden ekstraomkostninger tiltrædes af private daginstitutioner og puljeordninger, der er medlem af DLO. I beretningsperioden er indgået to nye overenskomster for de følgende år. Sekretariatschef Tanja Krabbe og juridisk ekstern konsulent Frederik Blichfeldt forhandlede overenskomst med BUPL i juni 2018 og med FOA i september 2018.

Som led i overenskomsten med BUPL aftaltes at afholde særlige arbejdsmiljøkurser. Parterne aftalte endvidere at se nærmere på persondataforordningen og på driftsudfordringer for små private daginstitutioner i forhold til overenskomstens bestemmelser.

Folkemødet på Bornholm

I 2017 og 2018 deltog DLO for første gang på det årlige Folkemøde på Bornholm ved Sekretariatschef Tanja Krabbe og freelance konsulent Sanni Maria P. Korsgaard.

Rådgivning

DLO yder telefonisk og skriftlig rådgivning på baggrund af henvendelser fra medlemmer, der har brug for hjælp til interne ledelsesproblematikker eller samarbejdet med den kommunale forvaltning. Rådgivningen er kendetegnet ved at navigere i et stadig mere komplekst rum, idet stadig mere detaljerede regler præger området. Det gælder både øgede lovgivningskrav på fonds- og erhvervsområdet, fx om registrering af bestyrelsesmedlemmer og gebyrer vedrørende praktikanter, og det gælder øgede krav i driftsoverenskomsten eller i det øvrige samarbejde med den kommunale forvaltning.

Rådgivningsområdet har i beretningsperioden endvidere været præget af, at DLO modtager langt flere henvendelser om oprettelse af private institutioner end tidligere. DLOs guide til etablering af en privat institution er derfor under revision, og der er indført et særligt medlemskab for institutioner under etablering, som har brug for særlig rådgivning vedrørende opstartsperioden.

I 2017 besluttede DLO at opgradere den juridiske rådgivning af personalesager samt andre komplicerede juridiske spørgsmål ved at inddrage ekstern juridisk konsulent Frederik Blichfeldt. Samtidig er rådgivningen i personalesager pålagt et mindre gebyr på kr. 1.000, som dog er symbolsk i forhold til værdien af kvalificerede rådgivning i disse potentielt omkostningstunge sager.

Øvrig rådgivning af medlemmerne er gratis. Dog kræves ved personlig deltagelse på institutionen et fremmødegebyr på kr. 1.995,-.

Retningslinjer og priser for DLOs konsulenttydelser fremgår i øvrigt af en prisoversigt der kan ses/downloades på www.dlo.dk

Kurser og Konferencer

Konferencer

DLO arrangerer konferencer på et højt fagligt kvalitetsniveau og et rimeligt prisniveau. I perioden er der afholdt konference om robusthed med blandt andet Ole Fogh Kirkeby, om børns drivkraft med blandt andet Per Schultz Jørgensen og Sofie Münster og om den styrkede læreplan med DLOs egen freelancekonsulent og deltager i ministeriets mastergruppe, Sanni Maria P. Korsgaard. Endvidere er afholdt en konference for private daginstitutioner om økonomiske perspektiver som fx tilskud og administration.

Kurser

I beretningsperioden er afholdt en række kurser rundt om i landet, hvoraf nogle har været annonceret på forhånd og andre bestilles ad hoc ad den pågældende institution eller af flere institutioner i forening. Introduktionskurser for nye bestyrelsesmedlemmer er en kerneopgave for DLO, og disse kurser har været afholdt i hele landet begge år. Der har endvidere været afholdt kurser og temaaftener om:

- Fremtiden for selvejende institutioner
- Personalejura for ledere i selvejende og private institutioner
- Personalejura for arbejdsgiverbestyrelser

- Lederudviklingssamtaler
- Sygefravær
- Persondataforordningen
- Sikkerhed på legepladsen
- Legepladsens pædagogik
- Styrket læreplan
- Børn i skilsmisse
- Børn i trivselsvanskeligheder
- Udsatte børns ressourcer

Servicepartnere

DLO tilbyder sine medlemmer særligt fordelagtige priser eller ydelser via et samarbejde med en række partnere.

OFIR

DLO har i samarbejde med jobportalen Ofir.dk lanceret et jobmarked på www.dlo.dk. Det har åbnet op for gode rabatmuligheder til de institutioner, der står og skal rekruttere nye medarbejdere. Der er 10% rabat på alle jobopslag, der indrykkes via DLO. Samtidig bliver jobbet også vist på DLO's egen hjemmeside samt, hvis man ønsker det, på andre relevante webmedier, som Ofir samarbejder med.

CODAN

DLOs medlemmer kan gennem DLO tegne fordelagtige forsikringer gennem CODAN. Gennem samarbejdet med CODAN sikres gode og fordelagtige forsikringsmuligheder, idet vores samarbejdspartner hos CODAN kender dagtilbudsområdet særdeles godt. Der har været en stille med støt tilgang til ordningen i beretningsperioden.

SURVIO

DLO tilbyder i samarbejde med konsulentvirksomheden SURVIO en årlig forældretilfredshedsundersøgelse, som vore medlemmer mod betaling kan blive omfattet af. Endvidere tilbydes APV og målinger af medarbejdertilfredshed. En række medlemmer har benyttet sig af dette tilbud i perioden.

A-SPORT (Virklund Sport)

Via DLOs samarbejdsaftale med A-Sport A/S kan DLO's medlemmer få 15% rabat på sports- og motorikudstyr.

MERKUR ANDELSKASSE

DLO samarbejder med Merkur - Den Almennyttige Andelskasse. Merkur kan i mange tilfælde løse udfordringen for initiativtagere og stiftere af Privatinstitutioner med at stille en bankgaranti overfor kommunen.

ALIA, hjemmeside og børneintranet

Institutionernes hjemmeside er ansigtet udadtil og det er den, forældrene møder, når de vil have information. Børneintranettet er den interne kommunikations- og dokumentationsplatform, der kan digitalisere tidskrævende opgaver, så institutionerne får mere tid med børnene.

DLO har i beretningsperioden udvidet samarbejdet med ALIA, så medlemmerne herigennem tilbydes billigt og grundigt tjek og installering af software med henblik på at overholde persondataforordningen, og der arbejdes endvidere på udarbejde vejledning til bedre hjemmesider for DLO medlemmer samt skaffe hjemmesiderne særlig fordelagtige placeringer i Google af deres hjemmesider.

3XO

DLO samarbejde med virksomheden 3XO om medlemskommunikation. Virksomheden har særligt kendskab til dagtilbudsområdet og kan hjælpe institutioner med, at nye forældre nemmere finder institutionen online. Forældres research foregår i dag online, så det er vigtigt at blive fundet og præsentere sig godt i Google etc., hvis man vil have forældrene på besøg og have flere børn i institutionen.

LEGEPLADSKONSULENT

DLO har en samarbejdsaftale med Legepladskonsulent, certificeret Legepladsinspektør Gert Olsen, hvorefter institutioner, der er medlem af DLO kan få foretaget særdeles kyndige og upartiske legepladsinspektioner med rabat.

LEDELSES- OG UDVIKLINGSKONSULENTER

DLOs institutionsmedlemmer kan få råd og vejledning fra Sekretariatet om aktuelle ledelsesudfordringer. Er der behov for et længere eller mere komplekst forløb kan DLO henvise til en række konsulenter, som er særligt udvalgt på baggrund af kompetencer og kendskab til dagtilbudsområdet.

Søren Fisker har i 20 år arbejdet med udvikling, læring, ledelse og samarbejde, som konsulent og leder. I 7 år som konsulentfaglig leder på et Pædagogisk Udviklingscenter og i de sidste 4 år, som selvstændig konsulent med Udvikling af Praksis. Han har stor erfaring med at understøtte udviklingsprocesser med praksisnær kompetenceudvikling for ledere og medarbejdere i pædagogiske institutioner. Læs mere på www.udviklingafpraksis.dk

Sanina Kürstein har en baggrund fra arbejdsmiljørådgivning og har rådgivet ledere om selvledelse og samarbejde siden 2006. I 2010 udgav Sanina Kürsten antologien *Selvledelse og Fællesskaber – nye perspektiver på det moderne arbejdsliv*. I januar 2014 kom "Ledelse af selvledelse – skab visionært handlekraftigt følgeskab" og "Appendiks til medarbejderen", der indeholder basisværktøjer til en moderne organisationsforståelse og god selvledelse. I juni 2018 udkom første lederpixi som hedder "Grib Fremtiden - Skab resultater via fælles fokus". Læs mere på www.sensio.dk

Anne Galan er relationscoach og organisationskonsulent og har stor erfaring med relations arbejdet blandt personale, børn og forældre i daginstitutioner. Hun har afholdt utallige workshops, coacher og rådgiver teams/grupper, ledelse og pædagogisk personale i daginstitutioner. Anne er uddannet folkeskolelærer og har arbejdet i en dagbehandlingsinstitution med børn og unges psykosociale problemer. Læs mere på www.annegalan.dk

Forlag og varesalg

DLO udgiver og sælger bl.a. mødestatistikbøger, kartotekskort og Bestyrelseshåndbøger. Rosendahls Schultz Distribution i Albertslund varetager lagerfunktion, forsendelse samt fakturering vedrørende varesalget. Varerne kan bestille varer via www.dlo.dk, hvor der peges på sitet www.schultzboghandel.dk. Telefoniske varebestillinger kan foretages ved at ringe til DLOs sekretariat på tlf. 70275520, hvor der mulighed for at taste sig direkte til vareekspeditionen hos Rosendahls-Schultz-Distribution.

Varenr.:	Varebetegnelse:
101	Kassebog
102	Sammendragssark til kassebog
301	Stambog (grå)
302	Mødestatistik A (1 X 40 børn – blå)
303	Mødestatistik B (1 X 40 børn – grøn)
305	Kartotekskort
306	Kartotekskort-kladder til forældre
307	Kartotekskortkasse (sort fiber)
309	Skilleblade til kartotekskort (alfabetisk)
514	Håndbogen "Forældrebestyrelsen"
521	Bestyrelsen i selvejende daginstitutioner
530	Legepladssikkerhed, af Gert Olsen



I beretningsperioden er kartotekskortene blevet revideret, så de modsvarer de nye krav i persondataforordningen, og håndbøgerne om bestyrelsesarbejdet er påbegyndt revideret. Håndbogen om bestyrelsesarbejdet i selvejende daginstitutioner forventes udgivet i revideret udgave i 2019.

Kommunikation

I beretningsperioden er taget en række initiativer for at styrke DLOs eksterne og interne kommunikation.

Børns Hverdag

Bladet BØRNS Hverdag har i perioden fået et løft i kraft af ny redaktør Bjarne W. Andresen, der har hentet en række bidragsydere ind med kvalificerede vinkler på dagtilbudsdrift, ligesom sproget har fået større fokus i bladet. Bladet er i perioden udkommet 8 gange årligt. Den tekniske produktion udføres fortsat af trykkeriet Jørn Thomsen/Elbo i Kolding, mens annoncesalget i perioden er varetaget af Vendemus.

Som noget nyt udsendes bladet til institutionsmedlemmerne, der selv videredistribuerer til bestyrelsesmedlemmerne. Dette sparer væsentlige administrative ressourcer i at opdatere adresser på bestyrelsesmedlemmer i både DLOs sekretariat og i institutionerne. Endvidere får alle medlemmer bladet elektronisk på mail. Der er taget de første skridt til en grafisk relancering af bladet med henblik på et mere stilrent layout, som præsenteres i første nr. af bladet i 2019.

Nyhedsbreve

Primo 2017 besluttede DLO en ny strategi for udsendelse af nyhedsbreve til medlemmerne. Nyhedsbrevene angår både nye regler og politiske tiltag samt tilbud til medlemmer om fx kurser eller rabataftaler. I erkendelse af, at langt de fleste i dag modtager overvældende mængder af information i indbakken var analysen, at nyhedsbrevene fremover skulle være langt kortere og mere modtagerorienterede i sproget. Nyhedsbrevene indeholder nu kun et emne ad gangen og har en tydelig overskrift, så modtageren hurtigt kan vurdere relevansen. På den måde minimerer vi irritationsfaktoren ved udsending af tilbud mv. og sikrer højest mulig læsbarhed.

Nyhedsbrevene udsendes via mailchimp, er tillader en registrering af, hvor mange af de udsendte mails der bliver læst. Der kan konstateres særlig stor opmærksomhed om nye regler, men også andre nyhedsbreve bliver læst i stort omfang.

Pressen

DLO har i beretningsperioden optrådt aktivt i pressen, blandt andet om baggrunden for det stigende antal private daginstitutioner, om legepladssikkerhed og om vigtigheden af at værne om metodefriheden i den styrkede læreplan. DLO sørger via et samarbejde med Meltwater News for presseovervågning til DLOs besluttende organer, medlemsorganisationer, institutionsmedlemmer og medarbejdere.

DLOs hjemmeside og Facebook-side

DLOs hjemmeside opdateres jævnligt om blandt andet nye arrangementer og andre nyheder fra DLO. I beretningsperioden er påbegyndt et arbejde for at højne synligheden af DLOs politiske arbejde og rådgivning.

Facebooksiden er i perioden administreret og opdateret først af konsulent Mette Fabricius og herefter primært af sekretariatschef Tanja Krabbe. Der er endvidere oprettet en DLO LinkedIn profil, ligesom DLO i perioden har fået en twitterprofil. Sekretariatschef Tanja Krabbe debatterer og informerer løbende på twitter.

Organisation

Organisationsmedlemmernes DLO

DLOs medlemsorganisationer mødes 4-5 gange årligt i "forretningsfører-samarbejdet". Her mødes de administrative chefer fra medlemsorganisationerne og udveksler erfaringer, planlægger og koordinerer fælles indsatser. Samarbejdet i kredsen er blevet styrket de seneste år med hyppigere møder og mere dynamisk sparring om politiske sager.

I kredsen orienteres også om aktuelle problemstillinger i forhold til konkrete kommuner, hvor der ændres vilkår for samarbejdet med de selvejende og/eller private daginstitutioner. Forretningsførerne har tilkendegivet ønske om i større omgang at få oplæg fra eksterne bidragsydere på møderne og behandle udvalgte temaer i dybden.

Følgende organisationer og foreninger er organisationsmedlemmer af DLO:

- ♦ Børneringen
- ♦ Landsorganisationen Danske Daginstitutioner
- ♦ Dansk Friskoleforening
- ♦ KFUM's Sociale Arbejde i Danmark
- ♦ Deutscher Schul- und Sprachverein für Nordschleswig
- ♦ Det københavnske og Nørrebros Asylselskab
- ♦ Foreningen De Danske Børneinstitutioner (FDDB)
- ♦ Sammenslutningen af Rudolf Steiner børnehaver og vuggestuer i Danmark
- ♦ TitiBo-gruppen
- ♦ Foreningen af Kristne Friskoler

Institutionsmedlemmernes DLO

DLO har små 600 dagtilbud som institutionsmedlemmer. I starten af 2018 gennemførtes en elektronisk hvervekampagne, hvorved omkring 20 nye medlemmer kom til.

Institutionsmedlemmerne er fordelt over hele landet. DLO er organisatorisk opbygget med 5 regioner, med hver deres regionsbestyrelse. Disse regionsbestyrelser samles i et kredsudvalg, som overfor DLOs Bestyrelse er ansvarlig for DLOs konsulentfunktion, varesalg, kurser og konferencer. De 5 regioner i DLO følger geografisk landets regioner, således som disse blev opdelt i forbindelse med nedlæggelsen af amterne i Danmark:

Region Hovedstaden (inkl. Bornholm, Færøerne og Grønland)
Region Sjælland
Region Syd
Region Midtjylland, og
Region Nordjylland

Kredsudvalget har i perioden især drøftet udvikling af DLOs rådgivningsvirksomhed, kursusudbud og de aktuelle politiske sager. Institutionsmedlemmernes samarbejde i kredsudvalget er udfordret af, at forældre til børn i daginstitutioner er den befolkningsgruppe, der har allermost travlt og derfor har ringe vilkår for at engagere sig i organisationsarbejde. Kredsudvalget er påbegyndt en analyse af, hvorledes det organisatoriske arbejde kan styrkes ved at tiltrække flere og måske også yngre kræfter.

Personlige støttemedlemmer

DLO har ca. 25 personlige medlemmer, der støtter DLOs virke, deltager i det organisatoriske arbejde og modtager BØRNs Hverdag.

Bestyrelse

DLOs bestyrelse har i beretningsperioden mødtes 4-5 gange årligt for at fastlægge strategi for den politiske interessevaretagelse samt sikre den overordnede styring af organisationens drift og økonomi. Bestyrelsen har i perioden haft følgende sammensætning:

- ♦ Peter Grevsen, landsformand, valgt af landsmødet
- ♦ Erik Paustian, 1. næstformand, Landsforeningen af Danske Daginstitutioner, udpeget af Organisationsudvalg
- ♦ Joan Lundfort, 2. næstformand, Region Sjælland, udpeget af Kredsudvalg.
 - Gået bort i april 2018, hvorefter suppleant
- ♦ Eva Djuurhus, Region Syd, udpeget af Kredsudvalg, indtrådte.
- ♦ Allan Bäck, Region Hovedstaden, udpeget af Kredsudvalg
- ♦ Peter Bendix, Dansk Friskoleforening, udpeget af Organisationsudvalg
- ♦ Kurt Brusgaard, Børneringen, udpeget af Organisationsudvalg
- ♦ Jørgen Galsgaard, Region Syd, udpeget af Kredsudvalg

Udvalg nedsat af bestyrelsen

Der er i perioden nedsat et økonomiudvalg, der følger budget- og regnskabsstatus, samt en markedsføringsgruppe, der har udarbejdet et brev om medlemskab.

Sekretariat

DLOs sekretariat ligger på Høffdingsvej 34 i Valby. På personalet af følgende medarbejdere ansat:

- ♦ Sekretariatschef Tanja Krabbe (tiltrådte i marts 2017).
- ♦ Konsulent Mette Fabricius
- ♦ Kommunikationskonsulent Katrine Amtoft (fra marts 2018)
- ♦ Studentermedhjælper Signe Kliving (indtil september 2018)
- ♦ Studentermedhjælper Sofie Hede (fra juli 2018)
- ♦ Redaktør af BØRNs Hverdag Bjarne W. Andresen
- ♦ Ekstern juridisk konsulent Frederik Blichfeldt

DLOs freelancekonsulenter, som ad-hoc løser kursus- og konsulentopgaver:

- ♦ Thinne Nielsen, dagtilbudsleder i Odense
- ♦ Karsten Egeager, tidligere dagtilbudsleder i Odense
- ♦ Kirsten Skou, tidligere dagtilbudsleder i Skive.
- ♦ Sanni Maria P. Korsgaard, naturpædagog, cand. pæd. psych og forfatter, København



Daginstitutionernes Lands-Organisation (DLO)

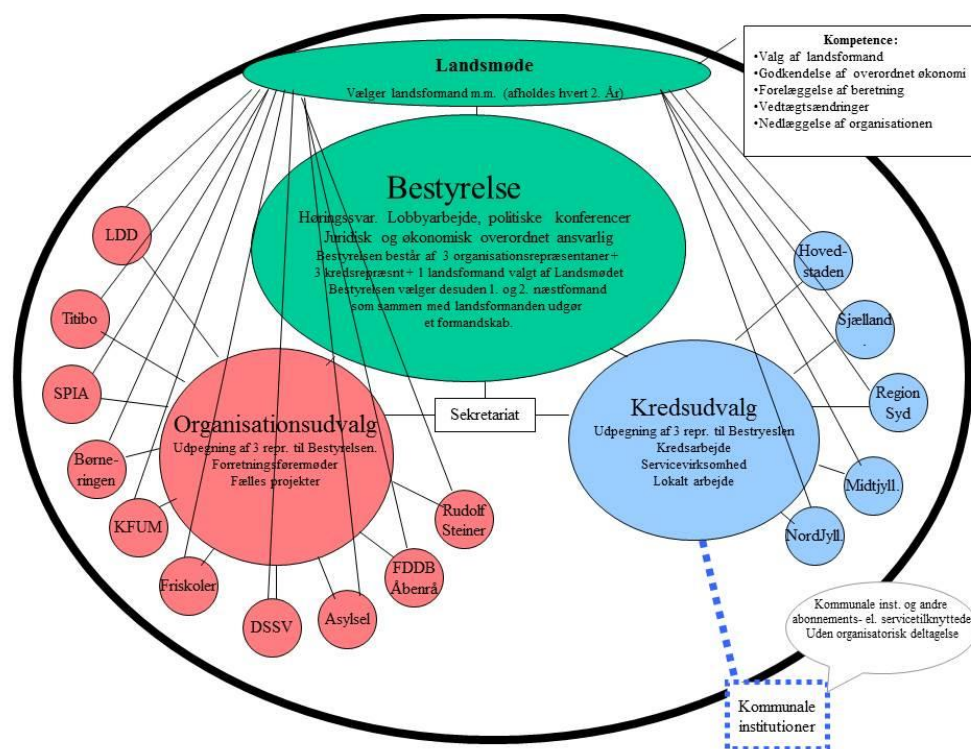
Høffdingsvej 34 * 2500 Valby

Tlf. 70 27 55 20 * www.dlo.dk * dlo@dlo.dk

Bilag 1:

DLOs organisation

DLOs nuværende struktur blev besluttet på et repræsentantskabsmøde i 2006. Siden er der sket ganske små justeringer. Strukturen kan grafisk fremstilles således:



Frem til 2006 var det udelukkende de enkelte daginstitutioner, der kunne være medlem af DLO. Siden har både organisationer og enkeltinstitutioner været medlem af DLO. Som organisationsmedlem kan optages foreninger/organisationer/virksomheder, når disse har til formål at oprette og medvirke til driften af selvejende/private daginstitutioner. Med en vedtægtsændring på Landsmødet i 2012 blev der paritet i sammensætningen af DLOs Bestyrelse (med 3 repræsentanter fra hhv. Organisations- og Kredssiden).

DLOs formand og to næstformand udgør et formandskab, der kan træffe driftsbeslutninger, der ikke kan udsættes til et kommende bestyrelsesmøde.

Det skal for god ordens skyld præciseres, at DLO fortsat er tilgængelig for alle typer dagtilbud, herunder også kommunale institutioner. Alle daginstitutioner kan opnå rabatter ved medlemskab, konsulenthjælp og rådgivning etc.

Bestyrelsens opgaver er ifølge vedtægterne: Børnepolitik, Interessevaretagelse, Bladvirksomhed og overordnet ledelse og økonomisk og juridisk ansvarlig for organisationen.

Kredsudvalgets opgaver er ifølge vedtægterne: Varetagelse af konsulenthjælp, kurser/konferencer og øvrig servicevirksomhed i samarbejde med sekretariatet og under ansvar overfor Bestyrelsen.